

KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

**AHŞAP KÜLTÜRÜNÜ ARAŞTIRMA
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

**BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU (BİDR)
2025**

akaum@kastamonu.edu.tr

İÇİNDEKİLER

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE	3
A.1. Liderlik ve Kalite	3
A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı	3
A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları	4
A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik	4
A2. Misyon ve Stratejik Amaçlar	5
A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar	5
A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler	5
A.2.3. Performans yönetimi	5
A.3. Yönetim Sistemleri	6
A.3.4. Süreç Yönetimi	6
A.4. Paydaş Katılımı.....	6
A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı.....	6
B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM.....	7
B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri	7
B.3.5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler	7
C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME.....	8
C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları	8
C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi	8
C.1.2. İç ve dış kaynaklar.....	8
C.3. Araştırma Performansı	9
C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi	9
D. TOPLUMSAL KATKI.....	11
D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları.....	11
D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi	11
D.1.2. Kaynaklar	11
D.2. Toplumsal Katkı Performansı.....	12
D.2.1.Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi	12
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	14

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKAUM), kurumsal dönüşümünü sağlayacak yönetim modeline sahip liderlik yaklaşımları uygulanan, iç kalite güvence mekanizmaları oluşturulmuş ve kalite güvence kültürü içselleştirilmiş bir kurumdur.

Merkezimiz bünyesinde “Birim Kalite Koordinatörü”, “Birim Kalite Üst Komisyonu” ve “Alt Çalışma Grupları” Kastamonu Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesine göre belirlenmiştir [1_OD4]. Bu yönergede, ilgili birimlerin Kalite Koordinatörlüğü ve Komisyonlarının görev tanımları yapılmış olup bu yönergeye bağlı olarak birim kalite koordinatörü ve birim kalite üst komisyonu kalite çalışmalarını birim adına yürütmektedir [2_OD4], [3_OD4]. Birim Kalite Koordinatörü ve Birim Kalite Üst Komisyonu ve Alt Çalışma Gruplarının temel görevleri arasında öncelikle, personelimizin görev alanıyla ilgili kalite yönetim sürecine katılımını sağlamaktır.

Merkezimiz kalite güvence çalışmalarına ilişkin gerçekleştirilen yayın ve bilgilendirme çalışmaları Merkezimiz web sayfasında yer alan iç kontrol menüsünde sunulmaktadır [4_OD4].

- 1) [Kastamonu Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi](#)
- 2) [Birim Kalite Koordinatörü](#)
- 3) [Birim Kalite Komisyonları](#)
- 4) [Web Sayfası](#)

A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı

Olgunluk Düzeyi (4): Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kastamonu Üniversitesi Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7. maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ve 14’üncü maddesi uyarınca 07.10.2012 tarihli Resmî Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurulu Kararı ile 2012 yılında faaliyete başlamıştır [1_OD4].

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin teşkilat şeması oluşturulmuş ve şeffaf çalışma anlayışı doğrultusunda Merkezimiz web sayfasında yayımlanmıştır [2_OD4].

Uygulama ve Araştırma Merkezimize ait misyon ve vizyonu üniversitemiz misyon ve vizyonu doğrultusunda hazırlanmıştır [3_OD4]. Kalite süreçlerinin aktif ve sürekli olarak işletilmesi amacıyla Birim Kalite Komisyonu kurulmuştur [4_OD4]. Kalite komisyonu, Müdürlüğümüz bünyesinde kalite güvencesi sağlamak amacıyla Kastamonu Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesine uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir [5_OD4]. Komisyon üyelerinin tamamı Kalite Güvence Sistemi ve PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol et- Önlem al) Döngüsü ile PUKÖ döngüsünün kalite süreçlerindeki yeri, PUKÖ döngüsünün benimsenerek daha doğru uygulanması ve birimler bazında iç değerlendirme raporlarının sistematik ve YÖKAK’ın belirlediği kriterlere göre yazılması amacıyla Kalite Süreçlerinde Kanıtlar ve Rapor Yazımı ile ilgili eğitimine katılmıştır [6_OD4].

- 1) [Yükseköğretim Kurulu Kararı](#)
- 2) [Teşkilat Şeması](#)
- 3) [Misyona, Vizyona ve Kalite Politikası](#)
- 4) [Birim Kalite Komisyonu](#)
- 5) [Kalite Güvencesi Yönergesi](#)
- 6) [Kalite Süreçlerinde Kanıtlar ve Rapor Yazımı Eğitimi](#)

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Olgunluk Düzeyi (3): İç kalite güvencesi sistemi Birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kastamonu Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesine uygun olarak Birim Kalite Üst Komisyonu ve Alt Çalışma Gruplarını oluşturmuştur [1_OD3]. Birim Kalite Komisyonu görev tanımları yapılmış olup görev, yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Birim organizasyon şeması, görev tanımları, İş akış süreçleri ve birime özgü iş akış süreçleri oluşturulmuş olup değişiklikler güncel olarak birim web sayfamızda ve KVYS'de yayınlanmaktadır [2_OD3]. İç kalite güvencesi Sistemi mekanizmaları Üniversitemiz stratejik planı dâhilinde, Müdürlüğümüzce belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda izlenmekte, üç, altı aylık ve yıllık olmak üzere raporlanmaktadır [3_OD3].

- 1) [Birim Kalite Üst Komisyonu ve Alt Çalışma Grupları](#)
- 2) [Birim Web Sayfası](#)
- 3) [KVYS](#)

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Olgunluk Düzeyi (4): Birimde kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.

Merkezimizde gerçekleştirilen bütün faaliyetler, yapılacak etkinlikler, resmi yazılar ile iletilen ulusal ve uluslararası etkinlikler ve akademik faaliyetler, kurum web sayfasında ve resmi sosyal medya hesapları üzerinden duyurulmaktadır [1_OD4], [2_OD4], [3_OD4], [4_OD4]. Merkezimiz web sayfası üzerinden ayrıca kurumumuzun şeffaflık anlayışı ile hazırlanmış olduğu birim faaliyet raporları tüm paydaşlarımızın erişimine açık bir şekilde yayınlanmaktadır [5_OD4].

- 1) [Birim Web Sayfası](#)
- 2) [LinkedIn Hesabı](#)
- 3) [Instagram Hesabı](#)
- 4) [X Hesabı](#)
- 5) [Birim Faaliyet Raporu](#)

A2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Olgunluk Düzeyi (3): Birimin genelinde misyon, vizyon ve politikalarla uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kalite politikası, misyon ve vizyonu web sayfasında kamuoyu ile paylaşılmaktadır. [1_OD3].

1) [Miyon, Vizyon ve Kalite Politikası](#)

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

Olgunluk Düzeyi (4): Birim uyguladığı stratejik planı izlemekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirerek gelecek planlarına yansıtılmaktadır.

Merkezimiz Ülkemiz ve Üniversitemiz menfaatlerine yönelik eğitim, araştırma ve topluma hizmet faaliyetlerini başarı ile gerçekleştirebilmek ve sürdürülebilir kılmak için kurumsallaşmayı sağlayarak; ortak değerler, ilkeler ve ölçülebilen hedefler doğrultusunda hareket etmek amacıyla 2025-2029 dönemini kapsayan stratejik planımız doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi stratejik planları Üniversitemiz Stratejik planı esas alınarak oluşturulmuş, amaç ve hedefleri belirlenmiştir. Stratejik planlarımız yıllık faaliyet raporlarımız içerisinde yayımlanmakta ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır. 2025 Yılı performans göstergeleri gerçekleşme durumu 2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu web sitesinde yayınlanmıştır [1_OD4].

1) [2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

A.2.3. Performans yönetimi

Olgunluk Düzeyi (4): Birimde performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Merkezimiz 2025-2029 dönemini kapsayan üniversitemiz stratejik planı doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Stratejik planlarımız yıllık faaliyet raporlarımız içerisinde yayımlanmakta ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır. 2025 Yılı performans göstergeleri gerçekleşme durumu 2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu web sitesinde yayınlanmıştır [1_OD4]. Ayrıca Merkezimiz birçok hususta kalite hedefleri belirlemekte ve hedefleri gerçekleştirmeye yönelik çeşitli faaliyetler yürütmektedir. İlgili hedef ve faaliyetlere yönelik performans göstergeleri her yıl hazırlanan ve KVYS'de 3 aylık, 6 aylık ve yıllık Hedef ve Faaliyet planı içerisinde kamuoyu ile paylaşılmaktadır [2_OD4].

1) [2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

2) [KVYS](#)

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.4. Süreç Yönetimi

Olgunluk Düzeyi (3): Birimin genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.

Merkezimiz tarafından yürütülen bütün süreçler Kastamonu Üniversitesi TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında hazırlanan iş akış şemalarında belirtilen süreçler üzerinden yürütülmektedir. Bu kapsamda web sayfamız üzerinden bütün iş akış şemalarına ulaşılabilmektedir [1_OD3]. Tüm faaliyetler belirlenen akışlar doğrultusunda gerçekleştirilirken herhangi bir sıkıntı ya da farklılıkla karşılaşılmaması durumunda da gerekli değerlendirmeler yapılarak Üniversitemiz Kalite Birimine geri dönüş yapılarak iş akış şemalarının gerekli kısımları yeniden düzenlenmesi için bilgilendirme yapılmaktadır.

1) [İş Akış Şemaları](#)

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Olgunluk Düzeyi (3): Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.

Merkezimize özgü iç ve dış paydaşlar belirlenmiş olup web sayfamız iç kontrol menüsünde ilan edilmiştir [1_OD3]. İç paydaşlarımızın hepsine memnuniyet anketleri uygulanmış sonuçları web sayfamızda yıllık kalite hedef ve faaliyet planı içerisinde yayımlanmıştır [2_OD3]. Dış paydaşlarımız ile yüz yüze birebir görüşmeler olmuş ve web sayfamız haberler bölümünde ilan edilmiştir [3_OD3]. Dış paydaşlarımıza yönelik anket, toplantı vb. faaliyetler düzenleme çalışmalarının planlaması devam etmektedir.

1) [İç ve Dış Paydaşlar](#)

2) [KVYS](#)

3) [Paydaş Ziyaretleri](#)

B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

B.3.5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

Olgunluk Düzeyi (4): Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet Mekanizmaları izlenmekte, ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda faaliyetler çeşitlendirilmekte ve iyileştirilmektedir.

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKAUM), faaliyet alanı doğrultusunda sosyal ve kültürel etkinlikleri eğitim-öğretim ve toplumsal katkı boyutlarıyla birlikte ele almaktadır. Merkezde yürütülen sosyal ve kültürel faaliyetler; ahşap kültürünün tanıtılması, geleneksel ahşap işçiliğinin yaşatılması, tasarım ve üretim süreçlerinin toplumla buluşturulması amacıyla planlanmakta ve uygulanmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen etkinlikler, merkez web sayfası ve sosyal medya hesapları aracılığıyla duyurulmakta, paydaşların katılımı ve bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Merkez faaliyetleri, üniversitenin toplumsal katkı ve kültürel etkileşim hedefleri ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. 2025 yılı sosyal ve kültürel faaliyetler gerçekleştirme durumu 2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporunda web sitesinde yayınlanmıştır [1_OD4].

1) [2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Olgunluk Düzeyi (3): Birimin genelinde araştırma süreçlerin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

Kastamonu Üniversitesi Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKAUM), ahşap kültürü, ahşap teknolojileri ve sürdürülebilir yapı malzemeleri alanlarında yürütülen araştırma ve uygulama faaliyetlerini, üniversitenin araştırma politikaları, stratejik planı ve kalite güvence sistemi doğrultusunda planlı ve sistematik bir yaklaşımla yönetmektedir. Merkez bünyesinde yürütülen araştırma ve uygulama faaliyetlerinin yönetimi; Merkez Müdürü ve Yönetim Kurulu koordinasyonunda gerçekleştirilmekte olup, kısa ve uzun vadeli hedefler merkez stratejik planı ve eylem planı çerçevesinde belirlenmektedir. Araştırma öncelikleri; ahşap kültürünün korunması, geliştirilmesi, sürdürülebilir üretim yaklaşımlarının yaygınlaştırılması, üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendirilmesi ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak uygulamaya dönük çıktılar üretilmesi doğrultusunda şekillendirilmektedir.

AKAUM, ulusal ve uluslararası proje çağrılarına yönelik araştırma süreçlerini desteklemek amacıyla öğretim elemanlarını TÜBİTAK, BAP, İhtisas Projeleri, Erasmus+ ve benzeri destek mekanizmalarına yönlendirmekte, proje geliştirme, uygulama ve sonuçlandırma aşamalarında altyapı, uygulama ve prototipleme desteği sunmaktadır.

2025 yılı içerisinde merkez kapsamında; ahşap kültürü ve ahşap temelli uygulamalara yönelik ihtisas projeleri yürütülmüş, TÜBİTAK 2209-A programı kapsamında öğrenci projelerine destek sağlanmış ve proje temelli araştırma kültürünün tabana yayılması hedeflenmiştir. Ayrıca tasarım, prototip geliştirme, üretim ve uygulama süreçlerini içeren çok sayıda çalışma merkez bünyesinde gerçekleştirilmiş, bu çalışmalar sonucunda hem araştırma çıktıları üretilmiş hem de üniversite birimlerine yönelik önemli ölçüde mali tasarruf sağlanmıştır.

Araştırma süreçlerinin etkinliğini artırmak amacıyla; merkez atölyeleri, prototip geliştirme alanları ve uygulama birimleri aktif olarak kullanılmakta, disiplinler arası çalışma ortamları teşvik edilmektedir. Merkezde yürütülen araştırma ve uygulama faaliyetlerine öğrenciler de dâhil edilerek, uygulamalı öğrenme ve araştırma temelli eğitim anlayışı desteklenmektedir. Araştırma süreçleri çıktıları 2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporunda web sitesinde yayınlanmıştır [1_OD3].

1) [2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Olgunluk Düzeyi (2): Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKAUM), araştırma ve uygulama faaliyetlerini sürdürebilmek amacıyla üniversite bünyesindeki iç kaynaklardan ve dış

paydaşlarla geliştirilen iş birliklerinden yararlanmaktadır. Merkezde kullanılan fiziki ve teknik araştırma kaynakları; üniversite imkânları çerçevesinde tahsis edilen atölye, uygulama alanları, makine ve donanımlar ile desteklenmekte; ihtiyaçlar doğrultusunda kaynakların geliştirilmesine yönelik planlamalar yapılmaktadır. AKAUM'un mali kaynakları ağırlıklı olarak üniversite içi kaynaklar, Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) destekleri ve proje bazlı dış kaynaklar aracılığıyla sağlanmaktadır. Merkez kapsamında yürütülen araştırma ve uygulama faaliyetleri için gerekli olan mali desteklere erişim, üniversitenin BAP Yönergesi doğrultusunda teşvik edilmekte ve araştırmacılar ilgili destek mekanizmalarına yönlendirilmektedir [1_OD2].

Merkez bünyesinde görev alan akademik personelin, araştırma faaliyetlerini desteklemek amacıyla yurt içi ve yurt dışı bilimsel etkinliklere katılımı, üniversitenin ilgili görevlendirme yönergeleri çerçevesinde desteklenmektedir [2_OD2]. Bu kapsamda akademik personelin bilimsel bilgi birikimini artırması ve araştırma ağlarını geliştirmesi hedeflenmektedir. AKAUM araştırmacıları, üniversite bünyesinde hizmet veren Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından sunulan basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından, veri tabanlarından ve akademik yayınlara erişim imkânlarından yararlanmaktadır. Bu kaynaklar, araştırma süreçlerinde bilgiye erişimi destekleyici bir unsur olarak kullanılmaktadır [3_OD2].

Araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin iç ve dış kaynaklara yönelik duyurular ve bilgilendirmeler, üniversitenin Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS) üzerinden düzenli olarak yapılmakta; araştırmacıların mevcut kaynaklara erişimi sağlanmaktadır. Ayrıca duyurular kurumsal e-posta sistemi aracılığıyla da paylaşılmaktadır [4_OD2]. Bu kapsamda AKAUM'da araştırma ve geliştirme faaliyetleri için gerekli iç ve dış kaynakların kullanımı planlı bir şekilde yürütülmekte olup, kaynakların çeşitlendirilmesi ve etkin kullanımına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

- 1) [BAP Yönergesi](#)
- 2) [Akademik Personel Yurt İçi Yurt Dışı Görevlendirme Yönergesi](#)
- 3) [Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı](#)
- 4) [UBYS](#)

C.3. Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi (3): Birimin genelinde araştırma performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKAUM) bünyesinde yürütülen araştırma ve uygulama faaliyetlerinin performansı, yıllık periyotlar halinde izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Merkezin araştırma performansına ilişkin veriler; yürütülen proje, uygulama, tasarım, prototip geliştirme ve benzeri faaliyetler dikkate alınarak yıllık birim faaliyet raporları kapsamında ele alınmaktadır. AKAUM'da araştırma performansının izlenmesi sürecinde; gerçekleştirilen faaliyetler, hedeflerle karşılaştırılmakta ve birim faaliyet raporları aracılığıyla kayıt altına alınmaktadır. Bu raporlar, merkez web sayfası üzerinden kamuoyu ile paylaşmakta olup, araştırma faaliyetlerinin görünürlüğü ve izlenebilirliği sağlanmaktadır [1_OD3].

Araştırma performansına ilişkin değerlendirmeler; merkez yönetimi koordinasyonunda yapılmakta, elde edilen bulgular doğrultusunda araştırma ve uygulama faaliyetlerinin

geliştirilmesine yönelik iyileştirme alanları belirlenmektedir. Bu süreçlerde, üniversitenin araştırma politikaları ve stratejik hedefleri esas alınmaktadır. Merkezde yürütülen araştırma faaliyetlerinin çıktıları; proje temelli çalışmalar, uygulama sonuçları ve merkez faaliyet raporları aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte olup, araştırma performansının sürekliliği ve geliştirilmesi hedeflenmektedir. Araştırma performansına ilişkin değerlendirme sonuçları, bir sonraki döneme ilişkin planlama ve faaliyetlerin şekillendirilmesinde girdi olarak kullanılmaktadır.

1) [2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

Olgunluk Düzeyi (3): Birimin genelinde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKAUM), toplumsal katkı faaliyetlerini üniversitenin stratejik planı, toplumsal katkı politikası ve merkezin misyonu doğrultusunda planlı, sistematik ve sürdürülebilir bir yaklaşımla yürütmektedir. Merkezde toplumsal katkı süreçleri; planlama, uygulama, izleme ve iyileştirme aşamalarını kapsayan bütüncül bir yönetim anlayışı çerçevesinde ele alınmaktadır. AKAUM'un toplumsal katkı faaliyetleri; ahşap kültürünün korunması ve yaşatılması, geleneksel ahşap işçiliğinin tanıtılması, sürdürülebilir üretim anlayışının yaygınlaştırılması ve toplumda çevre bilincinin geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda şekillendirilmektedir. Bu faaliyetler; yerel yönetimler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve sektör paydaşları ile iş birliği içerisinde yürütülmekte, toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda çeşitlendirilmektedir.

Merkez bünyesinde yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerinin planlanması ve koordinasyonu Merkez Müdürlüğü tarafından sağlanmakta; uygulamalar merkez yönetimi tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Elde edilen çıktılar doğrultusunda toplumsal katkı süreçleri sürekli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirilmektedir. Bu yaklaşım, toplumsal katkı faaliyetlerinin kurumsal bir yapıya kavuşmasını ve sürekliliğini sağlamaktadır.

AKAUM tarafından gerçekleştirilen toplumsal katkı faaliyetleri; merkez web sayfası ve sosyal medya hesapları aracılığıyla kamuoyu ile düzenli olarak paylaşılmakta, böylece şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri desteklenmektedir. Merkezin yürüttüğü faaliyetlerin, üniversite genelinde ve bölgesel ölçekte örnek uygulamalar oluşturduğu değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda 2025 yılı içerisinde 3 adet aktivite yapılmış olup 2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu faaliyet ve proje bilgileri başlığı altında verilmiştir [1_OD3].

1) [2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

D.1.2. Kaynaklar

Olgunluk Düzeyi (3): Birim toplumsal katkı kaynaklarını toplumsal katkı stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKAUM) bünyesinde yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerine ayrılan kaynaklar; üniversitenin toplumsal katkı politikası ve merkez misyonu doğrultusunda planlanmakta, izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Merkez faaliyetleri kapsamında kullanılan kaynaklar; fiziksel altyapı, insan kaynağı ve teknik donanım unsurlarından oluşmakta olup, bu kaynakların yönetimi Rektörlük ve ilgili idari birimlerin koordinasyonunda yürütülmektedir [1_OD3].

AKAUM'un toplumsal katkı faaliyetleri, başta ahşap kültürünün korunması, yaygınlaştırılması ve toplumla buluşturulması olmak üzere; eğitim, farkındalık, sürdürülebilirlik ve yerel kalkınma ekseninde şekillenmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen sergi, atölye, eğitim, seminer ve uygulamalı çalışmalar için gerekli fiziki mekânlar, teknik altyapı ve insan kaynağı merkez bünyesinden ve üniversitenin ilgili birimlerinden sağlanmaktadır [2_OD3].

Merkezde yürütülen toplumsal katkı faaliyetleri için mali kaynak oluşturma süreci ağırlıklı olarak üniversite içi imkânlar, proje bazlı destekler ve iş birlikleri üzerinden yürütülmektedir. Ancak toplumsal katkı faaliyetlerine özgü bütçe kalemlerinin sistematik olarak izlenmesi ve çıktılarla ilişkilendirilmesine yönelik yapı henüz kurumsal düzeyde olgunlaşma sürecindedir. Bu durum, toplumsal katkı kaynaklarının sonuç odaklı değerlendirilmesini sınırlamaktadır. AKAUM bünyesinde toplumsal katkı faaliyetlerinin yürütülmesi ve koordinasyonu, üniversitenin ilgili komisyonları ve merkez yönetim organları aracılığıyla sağlanmaktadır. Ayrıca Birim Kalite Komisyonu ve Alt Çalışma Grupları aracılığıyla faaliyetlerin planlanması, izlenmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir [3_OD3], [4_OD3]. Üniversitemizin toplumsal katkı politikası gözetilerek, toplumsal katkı kaynaklarının toplumsal katkı stratejisi doğrultusunda yönetimi izlenmektedir.

- 1) [Toplumsal Katkı Politikası](#)
- 2) [AKAUM](#)
- 3) [Sosyal ve Kültürel Faaliyetler Komisyonu](#)
- 4) [Birim Kalite Üst Komisyonu ve Alt Çalışma Grupları](#)

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi (3): Birimin genelinde toplumsal katkı performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKAUM) tarafından yürütülen toplumsal katkı faaliyetleri; merkezin misyonu, üniversitenin toplumsal katkı politikası ve stratejik hedefleri doğrultusunda planlanmakta, izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Merkez bünyesinde gerçekleştirilen sergi, atölye, eğitim, farkındalık etkinlikleri ve iş birliği temelli faaliyetler yıllık faaliyet raporları ve web tabanlı duyurular aracılığıyla kayıt altına alınmaktadır. Toplumsal katkı performansının izlenmesine ilişkin süreçler, ağırlıklı olarak faaliyet bazlı değerlendirme yaklaşımı çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen etkinliklerin sayısı, kapsadığı hedef kitle, iş birliği yapılan paydaşlar ve etkinlik türleri düzenli olarak izlenmekte; elde edilen veriler birim faaliyet raporlarında ve kurumsal web sayfasında paylaşılmaktadır [1_OD3], [2_OD3].

AKAUM'un toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında yerel yönetimler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve üniversite içi paydaşlarla gerçekleştirilen iş birlikleri, toplumsal katkı performansının önemli göstergeleri arasında yer almaktadır. Bu iş birliklerine ilişkin ortak etkinlikler ve kamuoyuna yönelik faaliyetler izlenmekte ve raporlanmaktadır. Bununla birlikte

toplumsal katkı performansının ölçülmesine yönelik nicel ve nitel göstergelerin sistematik biçimde tanımlanması ve paydaş geri bildirimlerinin düzenli olarak toplanmasına yönelik yapı henüz kurumsal düzeyde olgunlaşma sürecindedir. Mevcut uygulamalar, toplumsal katkı faaliyetlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi açısından işlevsel olmakla birlikte, sonuçların iyileştirme süreçlerine daha güçlü biçimde yansıtılması gelişime açık bir alan olarak değerlendirilmektedir.

- 1) [2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)
- 2) [AKAUM](#)

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

1. LİDERLİK, YÖNETİŞİM, KALİTE

Güçlü Yönler:

- Merkezimiz misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri ile kalite hedef ve faaliyetlerinin belirlenmiş olması
- Karar alma süreçlerinde paydaşlarımızın katılması
- Yönetim Modeli ve İdari Yapının oluşturulmuş olması
- Organizasyonel Yapının, Görev Tanımlarının, İş Akışlarının, Komisyonların ve Görev Tanımlarının belirlenmiş ve tamamlanmış olması
- Kamuoyunu bilgilendiren, hesap verebilir ve şeffaf bir yönetim anlayışının benimsenmiş olması
- Merkezin görev, yetki ve sorumlulukları ilgili mevzuat ve üniversite yönetmelikleri doğrultusunda açık biçimde tanımlanmış olması
- Yönetim yapısı, Merkez Müdürü ve Yönetim Kurulu aracılığıyla etkin şekilde işletilmekte; karar alma süreçlerinde kurumsal uyum gözetilmektedir.
- Üniversitenin kalite güvencesi sistemiyle uyumlu şekilde birim faaliyet raporları hazırlanmakta ve izleme-değerlendirme süreçleri yürütülmesi

Gelişmeye Açık Yönler:

- Merkez faaliyetlerinin stratejik hedeflerle ilişkisinin daha sistematik izlenmesine ihtiyaç duyulması
- AKAUM bünyesinde yürütülen faaliyetlerde PUKÖ, DÖF ve ÖF döngülerinin kayıt altına alınmasında, yürütülmesinde ve tamamlanmasında standardizasyona ihtiyaç duyulması
- Merkez faaliyetlerine özgü risklerin düzenli olarak güncellenmesine ihtiyaç duyulması
- Merkezin dış paydaşlarıyla etkileşimin düzenli ve planlı hale getirilmesine ihtiyaç duyulması
- Paydaş geri bildirimlerinin kalite süreçlerine daha etkin yansıtılmasına ihtiyaç duyulması
- AKAUM faaliyetlerinin kamuoyundaki görünürlüğünün artırılmasına ihtiyaç duyulması

2. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

Güçlü Yönler:

- Merkezin, eğitim-öğretim faaliyetlerine dolaylı katkı sağlayan uygulamalı çalışmalar, atölye etkinlikleri ve teknik destek faaliyetleri yürütmesi
- Ön lisans, Lisans, Lisansüstü düzeyindeki öğrencilerin uygulamalı öğrenmelerini destekleyecek altyapı ve uzmanlık birikimine sahip olması
- Akademik birimlerle iş birliği içinde gerçekleştirilen faaliyetler, öğrenci merkezli öğrenme anlayışını desteklemesi

Gelişmeye Açık Yönler:

- Merkezin uygulamalı eğitim faaliyetlerine katkısının artırılmasına ihtiyaç duyulması
- Öğrencilerin merkez bünyesinde yürütülen araştırma ve uygulamalara katılımının artırılmasına ihtiyaç duyulması

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Güçlü Yönler:

- Merkezin, ahşap kültürü, malzeme teknolojileri ve uygulamalı araştırmalar alanında ihtisaslaşmış bir araştırma altyapısına sahip olması
- TÜBİTAK, BAP, İHTİSAS ve diğer ulusal destek programları kapsamında yürütülen ve desteklenen proje faaliyetleri bulunması
- Akademik personelin araştırma süreçlerine katılımı teşvik edilmesi, proje geliştirme ve bilimsel çıktı üretimi desteklenmesi
- Araştırma performansının faaliyet raporları ve proje çıktıları aracılığıyla izlenmesi ve raporlanması

Gelişmeye Açık Yönler:

- Merkez bünyesinde yürütülen araştırmaların dış kaynaklarla desteklenme oranının artırılmasına ihtiyaç duyulması
- AKAUM bünyesinde yürütülen araştırma ve uygulama faaliyetlerine ait verilerin düzenli kayıt altına alınmasına ihtiyaç duyulması

4. TOPLUMSAL KATKI

Güçlü Yönler:

- Merkezin, bölgesel kalkınma, yerel sektörlerle iş birliği ve ahşap kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik toplumsal katkı faaliyetlerini aktif olarak yürütmesi
- Üniversitenin toplumsal katkı politikası ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu etkinlikler gerçekleştirilmesi
- Kamu kurumları, yerel yönetimler ve sektör temsilcileriyle iş birlikleri geliştirilmesi
- Toplumsal katkı faaliyetleri web sayfası ve birim faaliyet raporları aracılığıyla izlenmesi ve duyurulması

Gelişmeye Açık Yönler:

- Merkezin toplumsal katkı faaliyetlerinin planlı ve sürdürülebilir hale getirilmesine ihtiyaç duyulması
- AKAUM tarafından yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerinin değerlendirilmesine yönelik geri bildirimlerin alınmasına ihtiyaç duyulması

İYİLEŞTİRMELER

2024 yılı BİDR raporunda gelişmeye açık yönler arasında yer alan yönetim süreçlerinin izlenmesi, stratejik hedeflerin performansla ilişkilendirilmesi ve toplumsal katkının daha sistematik raporlanması konularında 2025 yılında önemli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda AKAUM faaliyetleri stratejik plan ile ilişkilendirilmiş, performans bilgileri faaliyet ve proje bazında raporlanmış ve toplumsal katkı çıktıları somut uygulamalar üzerinden izlenebilir hale getirilmiştir. Ayrıca BİDR sürecinde kanıt temelli raporlama yaklaşımı güçlendirilmiş, araştırma ve uygulama merkezi olma niteliği daha belirgin biçimde ortaya konulmuş ve iç değerlendirme mekanizmaları kurumsal bir yapıya kavuşturulmuştur.